

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ CFO: НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ



Как влияют современные тенденции на роль CFO в компании и в каком направлении необходимо развиваться прогрессивным руководителям, чтобы соответствовать современным реалиям? Эти вопросы волнуют сегодня многих финансовых руководителей, а также порождают идеи у первых руководителей компаний наделять новыми функциями своих финансовых директоров.

На прошедшем в Алматы в марте этого года CFO Summit (www.cfosummit.kz) современная роль CFO была определена как роль универсального топ-менеджера, которому необходимо разбираться не только в финансовых вопросах, но и в таких специфических областях, как стратегическое планирование, управление эффективностью, ИТ-технологии и HR-менеджмент. Мало того что в данных областях необходимо иметь определенные знания, так перед CFO ставятся еще задачи управления и контроля в вышеперечисленных сферах.

А что происходит в других странах? Компания Grant Thornton ежегодно проводит глобальное исследование CFO Survey, целью которого ставится определение современных тенденций в финансовых профессиях. В 2017 году Grant Thornton провела опрос более 400 финансовых руководителей в различных странах мира для понимания ожиданий компаний от их финансовых руководителей, а также понимания своей роли самими CFO. Исследование получилось достаточно репрезентативным,

охватив респондентов из различных отраслей, включая производство, финансовый сектор, сферу услуг и некоммерческие организации.

Каковы же результаты исследования? Если традиционно областями непосредственной ответственности CFO считались бюджет, налоги и финансовая отчетность, то, как показывает исследование Grant Thornton, сегодня наиболее важными сферами внимания CFO являются стратегическое управление, улучшение эффективности бизнеса и увеличение денежных потоков. Принимая во внимание свои расширяющиеся функции, современные CFO должны совмещать роль в стратегическом управлении со своей традиционной ролью. Опрос руководителей показал, что более трети их рабочего времени занимает выполнение функции стратегического консультанта. Данная задача становится даже более важной, чем управление денежными потоками

и сокращение расходов, о чем свидетельствует график.

Однако данная ситуация ставит перед CFO вопрос: насколько оправдано его участие в стратегическом управлении с точки зрения понесенных расходов и полученных преимуществ? Если стратегическое планирование является одним из высших приоритетов, то компании должны инвестировать в своих сотрудников, а также в технологии, которые будут поддерживать такие задачи, как бюджетирование, прогнозирование и долгосрочное планирование. Данное планирование охватывает не только финансовые вопросы, но и операционные данные, с помощью которых управляется бизнес. Таким образом, обеспечивается интеграция финансовой и нефинансовой информации, от чего получают преимущества все подразделения компании.

Что же могут привнести финансисты в стратегическое планирование? В первую очередь от финансистов

ожидают компетентного мнения по вопросу: как стратегические планы будут интегрированы с финансовыми целями, такими как прирост акционерного капитала, доходность и ликвидность? Кроме того, финансистов наделяют ролью интеграторов различных внутренних блоков компании, включая финансовый, технологический, коммерческий и человеческий. Несмотря на традиционный консерватизм финансистов, от них ожидают новаторских идей по перспективному развитию компании.

Таким образом, роль и функции современного CFO претерпевают значительные изменения, о чем свидетельствуют как глобальные исследования, так и мнения казахстанских экспертов. Скорее всего, данная тенденция будет только набирать обороты и бизнес-реалии завтрашнего дня будут создавать новые вызовы и возможности для финансовых профессионалов.

Забии Жанузаков

ПРИОРИТЕТЫ БИЗНЕСА И ФИНАНСОВОГО ДЕПАРТАМЕНТА

